

Li Shirong*

CHONGQING, LA PROCHAINE SUPERSTAR

Beaucoup de gens en savent long sur Beijing, Shanghai et Guangdong, mais peu sur Chongqing. Or, cette ville joue désormais un rôle important dans le développement économique de la Chine. Ce qui suit permettra au lecteur de mieux comprendre les enjeux de cette ville, l'une des plus grandes au monde.

Sa taille

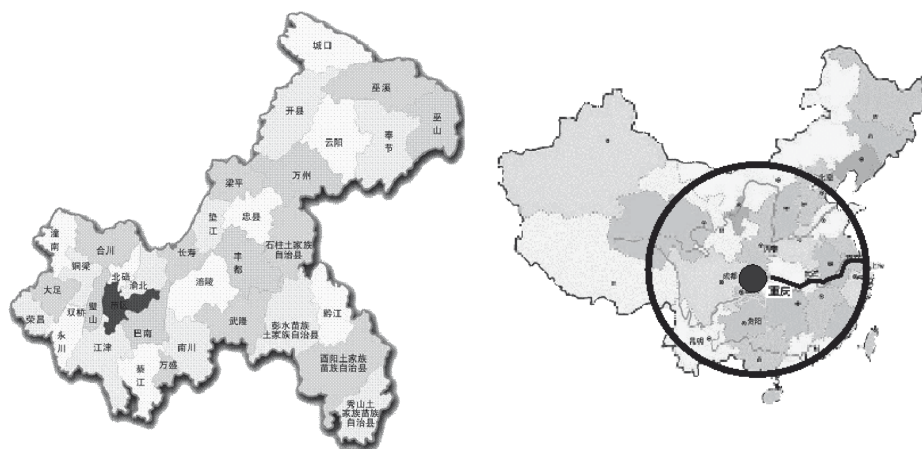
Chongqing est même la plus grande ville du monde : 32 millions d'habitants pour une superficie de 82 400 km² divisée en 40 districts et comtés. En fait, il convient plutôt de parler d'une immense région. Plus de la moitié de ces districts et comtés sont d'une taille considérable. Le district de Wanzhou, par exemple, compte 1,7 million d'habitants. En termes de population, l'équivalent d'environ la moitié de la population du Royaume-Uni, pour une superficie d'environ un tiers de celle du Royaume-Uni. Chongqing est à elle seule responsable de l'administration communale de toute cette partie occidentale et centrale de la Chine, qui compte 300 millions d'habitants.

Son emplacement

Chongqing, loin de la mer, se trouve dans le sud-ouest de la Chine. Mais, géographiquement, elle est située au centre du pays, sur le fleuve Yang-tsé, à près de 2500 kilomètres de la ville côtière de Shanghai. Pékin, Shanghai, Shenzhen, le Tibet et Hong Kong sont tous à deux heures d'avion de Chongqing. Le magazine *The Economist* a appelé Chongqing, « la

* Le Professeur Li Shirong est ancienne présidente (2009-2010) et membre du CIOB (*Chartered Institute of Builders* / Institut agréé des professionnels du bâtiment), du FCIE, du FRICS et de la Commission à l'Environnement ; membre du Comité des Relations Étrangères Économiques et Commerciales de Chongqing.

Chicago chinoise », ce qui permet de mieux comprendre encore cette ville : c'est une ville intérieure, sur un fleuve qui lui donne accès à la mer, au développement relativement récent mais qui possède un immense potentiel, tout comme Chicago.



Les stratégies du gouvernement central

Chongqing est l'une des quatre municipalités provinciales en Chine, ce qui signifie qu'elle est placée sous la haute autorité du gouvernement central. Les trois autres sont Beijing, Shanghai et Tianjin. Chongqing est également l'une des cinq villes clés de la région, selon le classement du gouvernement central : 4 villes municipales, outre Guangzhou. Depuis des années, l'une des stratégies chinoises clés c'est de confier le développement de l'ouest de la Chine au gouvernement central, et Chongqing, en raison de sa situation politique et géographique, a toujours bénéficié de son soutien sous la forme de politiques et de stratégies destinées à accélérer son développement. La réussite de Chongqing servira de vitrine pour toute la Chine.

En mars 2007, le Président Hu Jintao a décidé que Chongqing allait devenir à la fois : un pôle de croissance important dans l'Ouest de la Chine ; un centre économique pour les régions couvrant la partie supérieure du Yang-tsé ; une municipalité dont les zones urbaines et rurales dans leur ensemble doivent se développer à marche forcée de manière à prendre le flambeau de l'émergence d'une « société modérément prospère » en Chine occidentale.

En juin 2007, avec l'approbation officielle du Conseil d'État, le Comité pour le Développement et la Réforme a fait de Chongqing le fleuron de la réforme nationale et de l'expérimentation visant à développer les espaces ruraux et urbains dans leur ensemble. C'est une nouvelle opportunité de forte expansion stratégique, qui lui est offerte dix ans après l'obtention de

son statut de municipalité relevant directement du gouvernement central.

En septembre 2007, le nouveau plan directeur urbain et rural (2007-2020) de Chongqing a été approuvé par le gouvernement central. Voici ce que sont ces prévisions :

- Ville historique et culturelle chinoise célèbre ;
- Centre économique sur le cours supérieur du fleuve Gyang-Tse ;
- Important centre industriel moderne en Chine;
- Nœud des transports au sud-ouest de la Chine;
- Centre financier logistique de la partie occidentale de Chine.

En novembre 2008, la zone franche de Chongqing a été approuvée par le gouvernement central, sous l'appellation « Chongqing LiangLu/CunTan Free Port/Zone franche ». C'est la seule mégapole chinoise en Chine intérieure. Toutes les autres se trouvent en zones côtières. Voici les caractéristiques les plus marquantes de cette zone franche :

- 1) Unique autant dans l'ouest qu'au centre de la Chine ;
- 2) La seule en Chine à pouvoir se targuer de posséder à la fois un aéroport et un port fluvial ;
- 3) Ces équipements seront les plus grands de toute la Chine. La première tranche couvrira 8,37 km² (6 pour le port fluvial et 2,37 pour l'aéroport) ;
- 4) C'est le seul port fluvial chinois à jouir du statut de FPTA (Free Port / Zone franche). La capacité du port à conteneurs atteindra 2 millions d'EVP (conteneurs équivalent 20 pieds).

En janvier 2009, le gouvernement central a publié un document officiel (connu sous le nom de fichier n° 3) exigeant de donner un nouvel élan à la réforme de Chongqing pour développer l'ensemble des zones urbaines et rurales. Il comprend une finalité unique, 4 principes, 5 tâches, 2 objectifs principaux et 8 questions clés. Ce sont autant d'avantages sur le reste de la Chine dont jouit Chongqing en faveur de son futur développement économique.

En mai 2010, la Nouvelle Zone de Chongqing Liangjiang a été officiellement créée par le gouvernement central, ce qui fournit à Chongqing des possibilités supplémentaires pour accélérer développement économique et urbanisation. C'est la troisième zone spéciale, après Pudong à Shanghai et Binhai à Tianjin, créée par le gouvernement central. Avec ses 1200 km², la Nouvelle Zone de Liangjiang est bien plus grande que ses deux concurrentes. Elle profitera d'un grand nombre de possibilités d'investissement dans les années à venir.

Fondé sur les stratégies du gouvernement central, le développement de la ville se concentre sur l'urbanisation, l'industrialisation et l'équilibre de l'ensemble des zones urbaines et rurales. Chongqing sera développée pour devenir un tremplin à l'ouverture de la Chine intérieure.

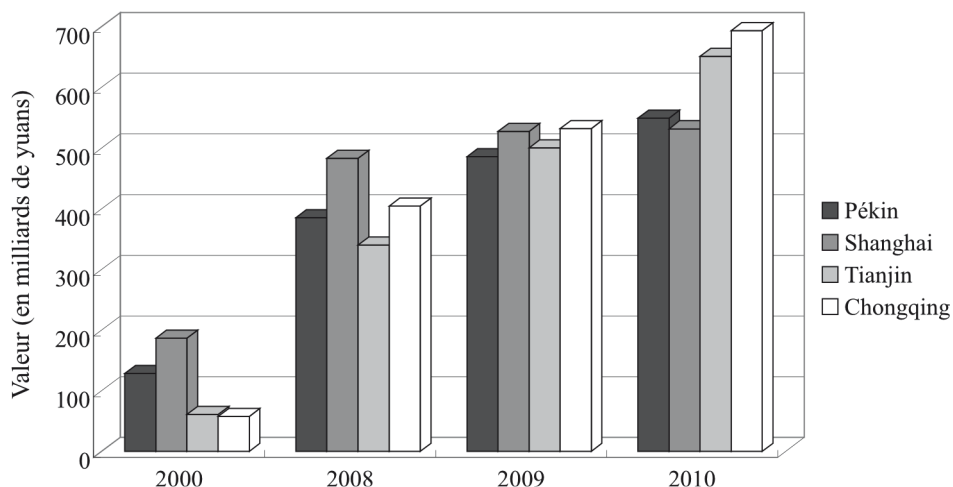
Grâce aux stratégies lancées par le gouvernement national de Chongqing, la ville a reçu de nombreux soutiens de la part des ministères et comités nationaux qui, s'ajoutant aux nombreux atouts de Chongqing (emplacement, ressources et autres conditions locales enviables), font de Chongqing l'une des villes les plus attractives du monde en termes du développement économique et d'investissement.

Chongqing : un développement économique très rapide

La croissance économique de Chongqing est très rapide. La croissance moyenne du PIB a atteint plus de 15 % au cours des cinq dernières années (entre 2006 et 2010). En 2010, le PIB a affiché 789,42 milliards de yuans, 17,1 % de mieux. L'année 2009 fut remarquable puisque la croissance du PIB a atteint 14,9 % alors même que le reste du monde encaissait le choc des crises financières. La croissance du PIB en Chine cette même année fut de 8,7 %.

L'investissement total est en accroissement constant. Par rapport aux trois autres villes municipales, de grands changements ont été opérés au cours des trois dernières années et l'investissement total de Chongqing a atteint des sommets en 2009 et 2010, alors qu'il était au plus bas en 2000.

Investissement total dans quatre villes



Chongqing : commerce extérieur et investissements

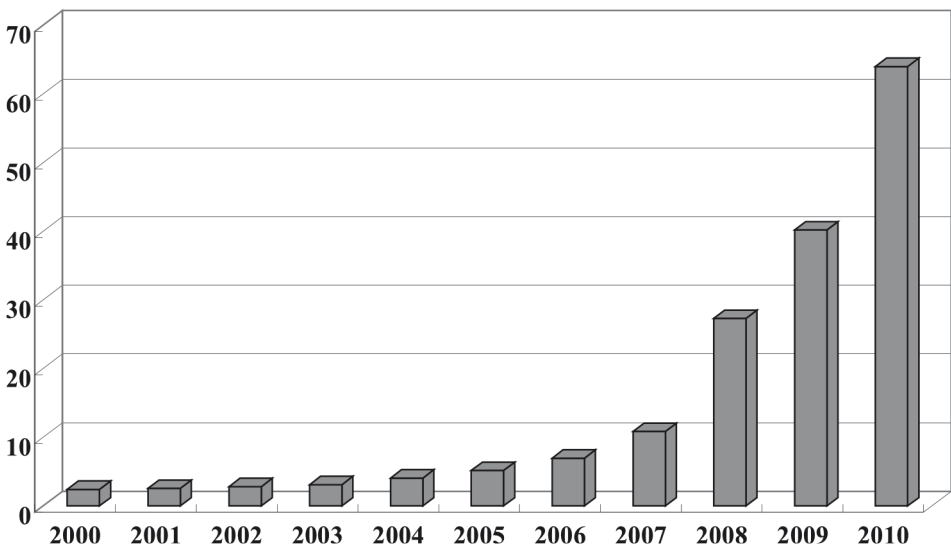
En 2010, la valeur totale des importations et des exportations a atteint 12,43 milliards de dollars, soit une croissance annuelle de 61,1 %. L'exportation de produits mécaniques et électriques a atteint 5 milliards de dollars, soit une croissance annuelle de 70,5 %, représentant 66,8 % de la valeur totale des exportations.

Le commerce extérieur de Chongqing a connu une croissance rapide au cours des années. Voici la liste des évolutions en valeur : pour 2000, 1,78 mds de dollars ; pour 2005, 4,3 mds ; pour 2010, 12,4 mds ; prévisions pour 2011, 30 mds ; et perspectives pour 2015, 1000 mds de dollars.

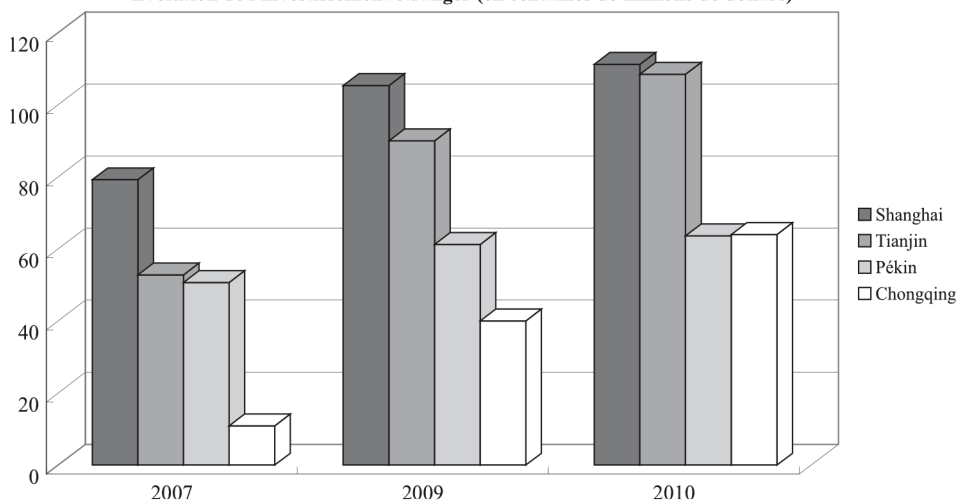
La raison principale d'une telle augmentation est à mettre au compte des énormes investissements étrangers dans les technologies de l'information (TI), en particulier dans les ordinateurs portables. Dans quelques années, la production totale atteindra 100 millions d'unités. En 2011, elle atteindra déjà 30 millions, dont plus de 90 % à l'export. L'année suivante, plus de 500 entreprises impliquées dans la chaîne d'approvisionnement installeront leurs usines à Chongqing.

L'investissement étranger à Chongqing ne fait que croître depuis ces dernières années. En 2008, la croissance annuelle atteignit 151 %, la plus forte de l'histoire. En 2009, les investissements étrangers en Chine ont diminué de 2,6 %, tandis que Chongqing affichait une croissance annuelle de 47,7 %, la plus forte croissance en Chine. Par exemple, d'environ 1 md de dollars en 2007, elle fut de 2,7 mds en 2008 et passa à 4 mds en 2009. Elle a atteint 6,34 mds en 2010.

Investissement étranger à Chongqing (en centaines de millions de dollars)



Évolution de l'investissement étranger (en centaines de millions de dollars)



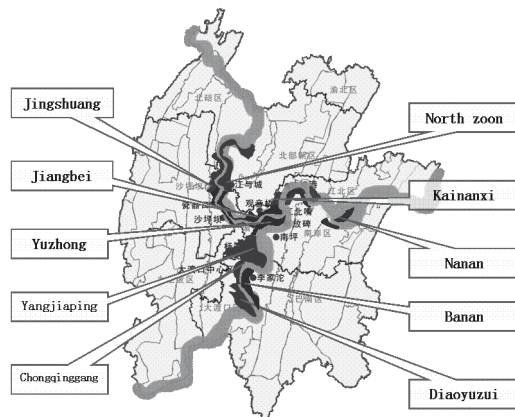
Indices (2009)		Chine	Pékin	Shanghai	Tianjin	Chongqing
PIB	Valeur (en mds de Yuan)	33535.3	1186.6	1490	750	653
	Croissance annuelle (%)	8.7	10.1	8.2	16.5	14.9 (No. 2)
Valeur ajoutée au PIB par le secteur de la construction	Valeur (en mds de Yuan)	2233	/	/	36.1	53
	En pourcentage du PIB (%)	6.66	/	/	4.81	8.1 (No. 1)
	Croissance annuelle (%)	18.2	/	/	13.6	21.2 (No. 1)
Investissement total	Valeur (en mds de Yuan)	22484.6	485.8	527.3	500.6	531.8
	Croissance annuelle (%)	30.1	26.2	9.2	47.1	31.5 (No. 2)
Investissements étrangers	Valeur (en mds de US\$)	90	6.12	10.5	9	4.02
	Croissance annuelle (%)	-2.6	0.6	4.5	21.6	47.7 (No. 1)
Investissements immobiliers	Valeur (en mds de yuan)	3623.2	233.8	146.4	73.5	123.9
	Croissance annuelle (%)	16.1	22.5	7.1	12.5	25 (No. 1)

Une urbanisation rapide

La vitesse de l'urbanisation à Chongqing est très rapide. Chaque année, environ 400.000 à 500.000 agriculteurs deviennent des citoyens du fait de l'urbanisation. En 1998, le taux d'urbanisation à Chongqing n'était que de 18 % alors qu'il était de plus de 53 % en 2010. Le pourcentage de la population urbaine évolue rapidement et on prévoit qu'il atteindra les 70 % en 2020.

Le développement du noyau urbain de Chongqing a déjà atteint la «*Second Ring Road Time*» (deuxième boulevard périphérique). L'urbanisation à Chongqing entraîne le développement accéléré de nouvelles terres. Le noyau urbain de Chongqing comptera une population urbaine de 10 millions d'habitants, pour environ 5 millions actuellement. Dans cette zone, la population la plus urbaine est située à l'intérieur du premier anneau périphérique – pour le moment. Or, l'évolution future se concentrera sur la zone comprise entre la première et la deuxième rocade. La longueur de la deuxième est de 187 kilomètres. C'est là qu'environ 21 nouvelles zones suburbaines seront développées et chacune abritera entre 200 000 et 300 000 citoyens. Par conséquent, dans ce seul noyau urbain de la région dans son ensemble, la population urbaine cible atteindra plus de 10 millions. Cela signifie que le pôle urbain aura doublé sa taille (de 500 à 1000 km², alors que la population urbaine aura augmentée de 5 à 10 millions.

En 2010, la superficie des bâtiments nouvellement construits a atteint 26,3 millions de m², tandis que l'espace immobilier commercial tutoie les 43,14 millions de m².



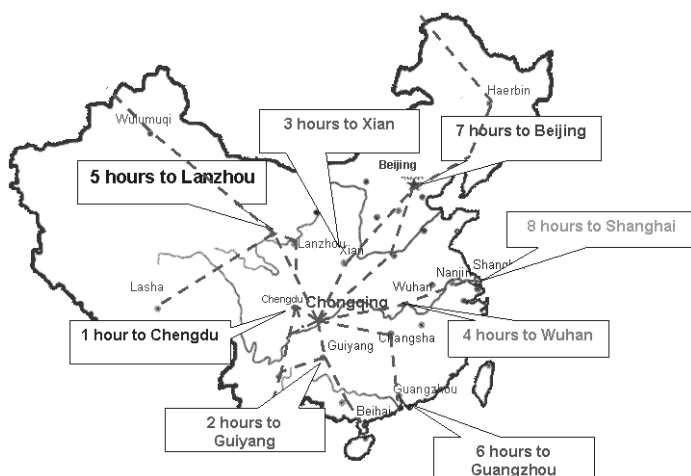
Un énorme marché immobilier

Le secteur du bâtiment est énorme à Chongqing. Actuellement, environ 171 millions de m² de surface habitable sont en cours de construction. En 2010, la contribution du bâtiment à la valeur ajoutée au PIB était de 65,9 milliards de yuans, une croissance annuelle de 21,4 %. Bâtiment et travaux publics sont un secteur clé à Chongqing puisque la construction a contribué au PIB à hauteur de 8,3 %. En 2010, 27,6 % de l'investissement total a été consacré aux infrastructures et 23,4 % au développement immobilier.

Les infrastructures se développent très rapidement. Voici les capacités d'infrastructures clés à Chongqing, fin 2010 : 1861 km de réseau routier avec « 2 rocadés et 8 autoroutes rayonnant à partir du centre de la ville » ; 2000 km de réseau de chemins de fer avec « 1 anneau ferroviaire et 9 lignes rayonnantes ».

Chongqing développe également le concept de « toute la Chine à votre portée en 8 heures ». Cela signifie qu'en 8 heures au plus, les gens pourront se rendre dans les principales villes de Chine, dont 7 et 8 heures pour Beijing et Shanghai respectivement.

La nouvelle liaison ferroviaire entre Chongqing et l'Europe sera très attrayante : le voyage ne prendra que 13 jours. Le transport fluvial est un autre avantage à Chongqing. Tous ces atouts garantiront à Chongqing des conditions optimales pour devenir la cheville ouvrière de l'ouverture de la Chine intérieure – et l'un des centres du commerce international.



Secteur des compagnies aériennes : le nombre de passagers ne cesse d'augmenter depuis l'an dernier, comme l'attestent les chiffres ci-dessous :

400.000 en 1989 ; 5 millions en 2004 ; 8 millions en 2006 ; 10 millions en 2007 et 16,04 millions en 2010. On en prévoit 25 millions d'ici à 2015, et 70 millions à moyen terme. L'aéroport de Chongqing fait déjà partie des

dix premiers en Chine et des 100 premiers au monde. Ce sera bientôt l'un des quatre premiers en Chine. Les autres grands aéroports se trouvent à Beijing, Shanghai et Guangzhou.

Chongqing ou la construction d'une ville durable

« Un monde plus vert dès la première pierre, Chongqing a l'ambition de devenir un modèle du nouveau développement économique »

John Prescott, Membre du Parlement britannique en charge du Transport rapide, avril 2009, (après sa visite de Chongqing).

« La Chine va sans doute prendre la tête de la révolution verte dans le monde ». McKinsey & Company, février 2009

Les autorités gouvernementales à Chongqing sont très attachées au développement durable. Avec son développement économique fulgurant, le plus difficile sera de développer cette ville d'une manière durable. Afin d'atteindre cet objectif, le gouvernement de Chongqing a fixé un certain nombre d'objectifs. Voici quelques initiatives notoires :

Chongqing, la ville au cinq visages : une Chongqing habitable ; une Chongqing responsable et évaluée en permanence ; une forêt à Chongqing ; une Chongqing sûre ; une Chongqing bien équipée en services de santé.

Quatre initiatives en faveur de la protection de l'environnement, dont : l'initiative Ciel Bleu ; l'initiative Eau pure ; l'initiative Nature Verdoyante ; l'initiative Ville silencieuse.

Au fil des ans, certains progrès ont été effectivement réalisés. En voici quelques exemples :

- 1) Tous les bus et taxis roulent au gaz naturel.
- 2) Amélioration de la qualité de l'air.
- 3) En 10 ans, la qualité de l'air s'est améliorée de plus de 77 %.
- 4) Utilisation d'un système pour le chauffage de 4 millions de m² de bâtiments par pompage de l'eau du fleuve ;
- 5) Signature d'une DCI (déclaration commune d'intention) entre Chongqing et le gouvernement britannique pour développer la ville de manière durable.
- 6) Le système conçu par le *Chongqing Steel Group on Solar Panel* (Groupe sidérurgique de Chongqing pour les panneaux solaires), équipera les toits de 21 édifices.

Indicateurs économiques du XII^e plan quinquennal (2011-2015)

- PIB de 1500 mds de yuans (le double de celui en 2010 – 12,5 % de croissance) ; PIB par habitant supérieur à 8000 dollars (doublé par rapport à 2010) ;

- Investissement total en croissance de 15 % ; vente de produits industriels : 2500 milliards de yuans (2,5 fois plus qu'en 2010) ; taux de population urbaine : 60 % ; valeur ajoutée au PIB par les finances : 10 %
- Commerce extérieur : 1506 trillions de dollars ;
- Investissements étrangers : 50 milliards de dollars (5 ans au total) ;
- Contrats avec l'étranger : 30 milliards de yuans (5 ans au total).

On pourrait aborder d'autres questions clés à l'avenir, des histoires très intéressantes

- Les Cinq Chongqing ;
- La nouvelle zone Liangjiang - nouvelle zone de développement à énorme potentiel ;
- Le port intérieur, zone de libre-échange – Faire jouer Chongqing dans la cour des plus grands centres commerciaux mondiaux ;
- L'ouverture des régions montagneuses de l'intérieur - un grand potentiel pour le commerce et les investissements étrangers ;
- Pourquoi « la Chicago Chinoise ? » - par l'importance de cette ville ;
- Le développement du logement locatif public - 40 millions de m2 d'espace à construire ;
- La réforme du système en faveur des ménages issus de l'exode rural - d'ici peu, plus de 3 millions d'agriculteurs sont en passe de devenir citadins – « pour ces anciens agriculteurs, cela fait 3 vêtements à jeter et 5 nouveaux à porter » ;
- Devenir l'un des plus grands centres de fabrication et de commerce du monde - grâce aux bonnes conditions locales et le soutien du gouvernement central ;
- La coopération entre le Royaume-Uni et Chongqing pour la construction d'une ville durable et en faveur de l'ETQ (Éducation Formation Qualification).